

# Plan d'Actions 2030

## Objectifs environnementaux

ODD	Ambition	Action	Résultat 2021	Objectif	Horizon
13	Contribuer à l'atténuation au changement climatique	Réduire les émissions absolues de GES des scopes 1 & 2 (vs 2018)	26%	50%	2030
13	Contribuer à l'atténuation au changement climatique	Réduire les émissions spécifiques de GES des scopes 1 & 2 (vs 2018)	Augmentation de 21%	50%	2030
13	Contribuer à l'atténuation au changement climatique	Réduire sur 2/3 des émissions de GES absolues du scope 3 (jusqu'en 2030)	Nouvel objectif	2,5% par an (vs 2018)	2030
13	Contribuer à l'atténuation au changement climatique	Augmenter la consommation d'électricité verte des immeubles maîtrisés par le propriétaire	88%	100%	2023
7, 13	Contribuer à l'atténuation au changement climatique	Augmenter la capacité installée d'énergie renouvelable	1 124 kWc	2 200 kWc	2025
13	Contribuer à l'atténuation au changement climatique	Réduire l'intensité énergétique des immeubles maîtrisés par le propriétaire (vs 2018)	175 kWh/m <sup>2</sup>	95 kWh/m <sup>2</sup>	2030
13	Contribuer à l'adaptation du changement climatique	S'aligner aux recommandations de la Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD)	En cours	Totalement aligné	2023
6	Contribuer à l'utilisation durable et la protection des ressources aquatiques	Réduire la consommation d'eau	175,8 l/m <sup>2</sup>	226,5 l/m <sup>2</sup>	2030
12	Contribuer à une transition vers une économie circulaire	Maintenir les éléments existants et réutiliser les matériaux en soumettant les projets <sup>1</sup> à un inventaire des matériaux	100%	100%	Objectif permanent
12	Contribuer à une transition vers une économie circulaire	Construire des projets <sup>2</sup> flexibles et adaptables	84%	100%	2030
13, 15	Contribuer à la prévention et le contrôle de la pollution	Renforcer et améliorer les critères de sélection des matériaux de construction	En cours	Objectif qualitatif	Objectif permanent
15	Contribuer à la protection et la restauration de la biodiversité	Étudier la gestion de la biodiversité sur le portefeuille	En cours	100%	2025
9	Utiliser des systèmes de certification pour fournir des actifs durables	Obtenir des certifications pour les projets <sup>2</sup>	100%	100%	Objectif permanent
9	Utiliser des systèmes de certification pour fournir des actifs durables	Obtenir des certifications « In-Use » pour les immeubles	2,8%	35%	2022
9	Utiliser des systèmes de certification pour fournir des actifs durables	Couvrir le portefeuille éligible par un certificat de performance énergétique	65%	100%	2022
9	Créer des immeubles innovants et durables	Créer des projets <sup>2</sup> innovants : promouvoir la durabilité et les améliorations techniques et technologiques	84%	100%	2025
11	Fournir des immeubles accessibles par des systèmes de transport durables	Investir à proximité des centres de transport public Investir dans des centres de mobilité si aucun système de transport public n'est disponible	67%	100%	2030
11	Fournir des immeubles accessibles par des systèmes de transport durables	Équiper les places de parking de bornes de recharge	5%	100%	2030
12	Réduire l'impact environnemental de l'équipe	Réduire l'utilisation du papier en demandant des factures électroniques entrantes	88%	100%	2022
12	Réduire l'impact environnemental de l'équipe	Réduire l'utilisation du papier en envoyant des factures électroniques sortantes	91%	100%	2022
11	Réduire l'impact environnemental de l'équipe	Promouvoir une mobilité flexible et durable	24%	40%	2025
12	Réduire l'impact environnemental de l'équipe	Réduire les déchets en compostant les déchets organiques et en triant les déchets	Non mesuré	0 kg/ETP	2030

1 Projets : projets de (re)développement engagés en cours (ZIN).

2 Projets : projets de (re)développement engagés en cours (Paradis Express, ZIN).

## Objectifs sociaux

ODD	Ambition	Action	Résultat 2021	Objectif	Horizon
3, 4, 5, 8, 10	Prendre soin de l'équipe et de la communauté	Augmenter la satisfaction globale de l'équipe	89%	95%	Objectif permanent
3, 4, 5, 8, 10	Prendre soin de l'équipe et de la communauté	Augmenter la satisfaction par rapport à la charge de travail	4,2/10	8/10	Objectif permanent
3, 4, 5, 8, 10	Prendre soin de l'équipe et de la communauté	Améliorer l'équilibre vie professionnelle/vie privée	6/10	8/10	Objectif permanent
1, 3, 4	Prendre soin de l'équipe et de la communauté	Promouvoir la participation aux groupes de travail transversaux	50%	75%	2030
3, 8	Construire et animer des communautés	Élargir le réseau de coworking et les occasions de rencontre	34 900 m <sup>2</sup>	51 800 m <sup>2</sup> 85 000 m <sup>2</sup>	2023 2025
3, 9	Améliorer le confort, la sécurité et la sûreté	Réduire le nombre d'incidents impliquant des personnes	0	2	Objectif permanent
3, 9	Améliorer le confort, la sécurité et la sûreté	Améliorer la sécurité à travers des inspections sur la prévention incendie, les ascenseurs, l'électricité et le chauffage	87%	100%	Objectif permanent
3	Améliorer le confort, la sécurité et la sûreté	Décider d'une méthode pour évaluer la satisfaction globale des locataires	Nouvel objectif	80% ou NPS de 8/10	2023
11	Intégrer les immeubles dans les villes	Ouvrir les immeubles sur la ville et sa communauté	100%	100%	2030
4, 10	Intégrer les immeubles dans les villes	Être en dialogue avec les différents groupes de parties prenantes	100%	100%	2021

## Objectifs de gouvernance

ODD	Ambition	Action	Résultat 2021	Objectif	Horizon
5, 10, 16	Se comporter de manière éthique	Créer une politique des Droits Humains	En cours	Publié	2022
16	Se comporter de manière éthique	Vérifier tous les projets de digitalisation dans le cadre du GDPR	100%	100%	Objectif permanent
16	Utiliser la réglementation ESG pour accélérer la transition durable	S'aligner avec les futures réglementations ESG	En cours	Totalement aligné	2024
12	Adopter une stratégie de diligence raisonnable	Réceptionner le nouveau code de conduite signé par les fournisseurs	Nouvel objectif	100%	2023
12	Adopter une stratégie de diligence raisonnable	Évaluer les fournisseurs importants <sup>1</sup> au niveau des aspects ESG	Nouvel objectif	100%	2024
4, 12	Adopter une stratégie de diligence raisonnable	Engager les fournisseurs importants <sup>1</sup> au niveau des aspects ESG	Nouvel objectif	100%	2030
17	Promouvoir les possibilités d'investissements verts	Mettre en œuvre un cadre de prêt durable (Sustainability Linked Loan)	Nouvel objectif	Implémenté	2022
17	Maintenir une communication transparente	Participer annuellement à des questionnaires d'investisseurs sur base volontaire	3	Min. 2	Objectif permanent

<sup>1</sup> Les fournisseurs importants sont des fournisseurs présentant un risque potentiel sur les aspects ESG.