



Governance

Het governance-gedeelte van dit hoofdstuk bestaat uit transversale onderwerpen en doelstellingen die indirect bijdragen tot de milieu- en sociale prestaties.



ZICH ETHISCH GEDRAGEN	98
ESG-REGELGEVING GEBRUIKEN OM DE OVERGANG NAAR DUURZAAMHEID TE VERSNELLEN	99
EEN DUE DILIGENCE-STRATEGIE ONTWIKKELEN	100
GROENE INVESTERINGSOPPORTUNITEITEN BEVORDEREN	101
TRANSPARANT COMMUNICEREN	102

Het volledige Actieplan 2030, met inbegrip van alle governance-doelstellingen, kan worden geraadpleegd in de Niet-financiële staten van dit Verslag.

✘ NIET-FINANCIËLE STATEN: ACTIEPLAN 2030, P.241

Zich ethisch gedragen

WAAROM IS DIT BELANGRIJK?

Ethisch gedrag is van kapitaal belang om de organisatie te leiden en zaken te doen om een vertrouwensrelatie met alle betrokken partijen te scheppen en de reputatie hoog te houden.

ACTIEPLAN 2030

LOPEND

Aanname van een Mensenrechtenbeleid

DOELSTELLING → **GEPUBLICEERD TEGEN EIND 2023**

100%

Deel van de digitalisatieprojecten gecontroleerd in het kader van GDPR

DOELSTELLING → **100%**
(PERMANENTE DOELSTELLING)

Beschrijving en aanpak

Eén van de hoofddoelstellingen van Befimmo is het handhaven van voorbeeldige interne ethische normen, door de nodige middelen in te zetten om onethisch gedrag te voorkomen, op te sporen en aan te pakken.

Op ethisch vlak hanteert Befimmo hoge normen die voortvloeien uit haar Vennootschapsbeleid, haar regelgevende status en de omgeving waarin ze actief is. Ethisch gedrag maakt integraal deel uit van de bedrijfscultuur van Befimmo, die de nadruk legt op eerlijkheid, integriteit en het naleven van hoge ethische normen bij de uitoefening van haar activiteiten.

Befimmo houdt zich verder aan de principes van corporate governance zoals vastgelegd in de Belgische Corporate Governance Code ("Code 2020").

Befimmo heeft een reeks beleidslijnen vastgelegd en maatregelen genomen om de ethische normen op alle niveaus van de Vennootschap te waarborgen:

- Corporate Governance Charter
- Ethische Code
- Dealing Code (2022)
- Whistleblowing-beleid
- Beleid ter bestrijding van corruptie
- Cliënt en tegenpartij AcceptatieBeleid ("CAB"), inclusief preventiemaatregelen tegen het risico van witwaspraktijken en financiering van terrorisme
- Privacybeleid
- Beleid inzake diversiteit en inclusie
- Beleid inzake Filantropie en Associatief Partnerschap
- Gedragscode voor leveranciers
- ESG-beleid
- Ondertekenaar van het UN Global Compact

Met uitzondering van de Cliënt en tegenpartij AcceptatieBeleid (die om discretieredenen niet wordt gepubliceerd), zijn de bovengenoemde beleidslijnen beschikbaar op de website van de Vennootschap (voor externe betrokken partijen) en op het Intranet (voor teamleden). De General Counsel & Secretary General geeft ook regelmatig presentaties aan het team over deze onderwerpen. In 2022 kreeg het team een

speciale opleiding met betrekking tot de bijgewerkte Ethische Code en het gewijzigde en nieuw aangenomen beleidslijnen.

Alle bovengenoemde beleidsmaatregelen zijn een reeks principes die zijn vastgesteld om ongewenst gedrag te voorkomen. De Chief Compliance Officer ziet er consequent op toe dat de betrokken partijen deze beleidslijnen naleven en neemt, indien nodig, passende maatregelen.

Vooruitzichten

Befimmo wil de transparantie voor haar betrokken partijen verhogen door verklaringen te delen over de manier waarop Befimmo zich positioneert inzake ESG-aspecten. In 2023 zal Befimmo werken aan de analyse en de eventuele herziening van haar bestaande beleid om aan de ethische normen van haar enige aandeelhouder te voldoen. Bovendien wil Befimmo in de toekomst een Mensenrechtenbeleid aannemen.



ESG-regelgeving gebruiken om de overgang naar duurzaamheid te versnellen

WAAROM IS DIT BELANGRIJK?

Met de implementatie van de nieuwe EU-richtlijnen in verband met niet-financiële rapportering zal de reikwijdte van ondernemingen die over ESG-aspecten moeten rapporteren, worden vergroot. Dit is een belangrijke stap in de versnelling van het duurzame transitieplan en naar meer transparantie.

ACTIEPLAN 2030

LOPEND

Afstemming op toekomstige ESG-regelgeving
DOELSTELLING → VOLLEDIGE AFSTEMMING
TEGEN 2026

Beschrijving en aanpak

Niet-financiële rapportering is de afgelopen jaren drastisch vooruitgegaan. Er is echter nog ruimte voor verbetering ten aanzien van onder meer:

- De bevordering van de volledigheid en transparantie van de informatie;
- De bijdrage aan de verbintenis van Europa om tegen 2050 koolstofneutraliteit te bereiken;
- De afstemming van communicatiepraktijken;
- De vergelijkbaarheid van ESG-prestaties tussen bedrijven;
- Het beheer van duurzaamheidskwesties in de eigen activiteiten en waardeketens op het vlak van sociale rechten en mensenrechten.

Daarom bereidt Befimmo zich voor op (toekomstige) ESG-reglementeringen die de niet-financiële rapportering nog zullen verbeteren. De belangrijkste verordeningen die Befimmo (on)rechtstreeks aanbelangen, zijn de Taxonomieverordening, het Voorstel voor de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), het Voorstel voor de Sustainable Corporate Governance Directive, de Sustainable Finance Disclosure Regulation (SFDR), het Fit for 55-pakket en het Voorstel voor een Europese norm voor groene obligaties.

Vooruitzichten

Door nieuwe beleidslijnen uit te stippelen, bestaande beleidslijnen aan te passen (zie hoger) en meer aandacht te besteden aan haar volledige waardeketen (zie verder), wil Befimmo anticiperen op de regelgeving. De Vennootschap zal uiteraard de regelgevende ESG-initiatieven op de voet blijven volgen (bovenop de bovenvermelde regelgeving, meer bepaald de initiatieven inzake een Sociale Taxonomie en inzake loontransparantie) om de te ondernemen acties op ESG-vlak te identificeren.

✘ ZICH ETHISCH GEDRAGEN, P.98

✘ EEN DUE DILIGENCE-STRATEGIE ONTWIKKELEN, P.100



Een due diligence- strategie ontwikkelen

WAAROM IS DIT BELANGRIJK?

Befimmo heeft een rol te spelen in het bevorderen van duurzaam en ethisch gedrag in haar hele waardeketen. Om sterke partnerschappen aan te gaan met onze betrokken partijen, moeten zij opgenomen worden in het Actieplan 2030 van Befimmo.

ACTIEPLAN 2030

36%

Deel van de leveranciers die de nieuwe gedragscode hebben ondertekend

DOELSTELLING → 100% TEGEN 2023

Op te starten in 2023

Deel van de belangrijke¹ leveranciers geëvalueerd

DOELSTELLING → 100% TEGEN 2024

Op te starten in 2023

Deel van de belangrijke¹ leveranciers geëngageerd

DOELSTELLING → 100% TEGEN 2030

1. Belangrijke leveranciers zijn leveranciers die een potentieel risico hebben om ESG-aspecten.

Beschrijving en aanpak

Huurders en bewoners

Befimmo heeft een Cliënt en tegenpartij AcceptatieBeleid uitgewerkt en geïmplementeerd, inclusief preventiemaatregelen tegen het risico van witwaspraktijken en financiering van terrorisme, met het oog op een voorafgaande beoordeling van potentiële huurders en bewoners vooraleer ze een zakelijke relatie met hen aangaan.

✗ CORPORATE GOVERNANCE-VERKLARING, P.112

Leveranciers

In een poging om de negatieve impact op haar externe omgeving te verminderen en te minimaliseren, volgt Befimmo haar ESG-strategie in haar hele waardeketen, met inbegrip van haar dienstverleners en leveranciers. In 2022 heeft Befimmo haar nieuwe Gedragscode voor Leveranciers aangenomen. Tegen het einde van het boekjaar werd aan alle leveranciers gevraagd om de Gedragscode te ondertekenen en hem terug te sturen naar Befimmo. Aan nieuwe leveranciers werd gevraagd de Gedragscode te ondertekenen alvorens ze op de lijst van goedgekeurde leveranciers worden geplaatst. Op 31 december 2022 heeft 36% van de leveranciers van Befimmo de Gedragscode voor Leveranciers ondertekend.

Dochterondernemingen

De ESG-strategie van Befimmo wordt uitgevoerd op groepsniveau en omvat dus al haar dochterondernemingen.

Silversquare, dat over een eigen team en management beschikt om haar coworkingactiviteiten te beheren, verhoogt de inspanningen op ESG-niveau. Befimmo en Silversquare werken samen aan een geïntegreerde ESG-strategie, rekening houdend met specifieke aspecten van coworking, en met de integratie van Silversquare in het Actieplan 2030.

Vooruitzichten

Het due diligence-proces voor huurders en bewoners zal worden uitgebreid tot de leveranciers van de Vennootschap. In 2023 zal de Vennootschap een leveranciersbeoordelingsproces invoeren voor alle leveranciers "at risk", volgens haar due diligence procedure. Befimmo heeft hiervoor het EcoVadis-platform gekozen in een poging om haar hele bevoorradingsketen af te stemmen op de ESG-waarden van Befimmo. Befimmo nam trouwens ook deel aan de EcoVadis-certificering in ontvangst de Platinum-medaille, de hoogste erkenning die het ratingbureau alleen toekent aan de top 1% ondernemingen uit dezelfde sector.

Befimmo zal alle toekomstige dochterondernemingen proactief informeren over de ESG-strategie van de Vennootschap, en over de noodzaak om hun eigen strategie te bepalen in functie van hun activiteiten, te beginnen met Sparks.



Groene investerings- opportuniteiten bevorderen

WAAROM IS DIT BELANGRIJK?

Het bevorderen van groene investeringsmogelijkheden is een duidelijk engagement om strategische investeringen te doen in duurzame projecten en om op lange termijn waarde te creëren voor de betrokken partijen van Befimmo.

ACTIEPLAN 2030

LOPEND

Analyseren van de mogelijkheden om een kader voor duurzaamheidsgerelateerde leningen (Sustainability Linked Loans) te implementeren

DOELSTELLING → 2023

Beschrijving en aanpak

In 2021 legde Befimmo de laatste hand aan haar Green Financing Framework. Het biedt de ondersteunende structuur op basis waarvan Befimmo groene obligaties, groene onderhandse plaatsingen of groene bankfinancieringen kan uitgeven om haar duurzaamheidsdoelstellingen te realiseren. Dit financieel kader is een natuurlijk en logisch verlengstuk van alle duurzaamheids- en milieuacties die de Vennootschap onderneemt.

In zijn geheel verschaft dit financieel kader de nodige informatie om de milieu-impact van investeringen te evalueren. Daarom heeft de Vennootschap een reeks criteria vastgesteld voor de selectie van projecten die in aanmerking komen om te worden gefinancierd of geherfinancierd met de opbrengst van financieringen die in aanmerking komen voor het kader. Dit kader werd onderworpen aan een advies van een tweede partij, uitgevoerd door Vigeo Eiris.

Vooruitzichten

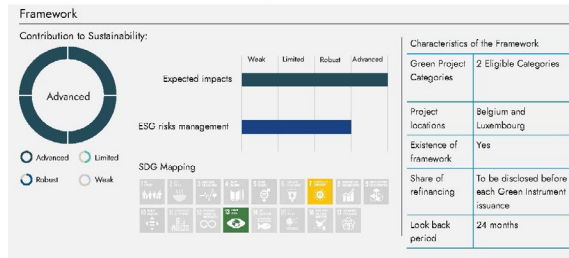
Befimmo zal haar inspanningen voortzetten om haar traditionele schuldfinanciering om te vormen naar groene en duurzame vormen, ter ondersteuning van de duurzame engagementen die ze op operationeel vlak aangaat. Daarom wil Befimmo een Sustainability Linked Bond & Loan Framework analyseren (als aanvulling op het Green Financing Framework), dat de doelstellingen, afgestemd op die van het SBT, en de procedures zal vastleggen voor elke financiering die de Vennootschap wil uitgeven op basis van duurzaamheid. Voorts zal zij haar kader voor groene financiering controleren en zo nodig actualiseren om het in overeenstemming te brengen met de EU-Taxonomie.



SECOND PARTY OPINION

on the sustainability of Befimmo's Green Finance Framework

V.E considers that Befimmo's Green Finance Framework is aligned with the four core components of the ICMA's Green Bond Principles 2021 ("GBP") and the LMA's Green Loan Principles 2021 ("GLP").



Transparant Communiceren

WAAROM IS DIT BELANGRIJK?

Niet-financiële rapportering wordt steeds belangrijker voor klanten, banken en regelgevers omdat zij meer standaardisering wensen om niet-financiële factoren in hun besluitvorming te betrekken.

ACTIEPLAN 2030

3

Aantal jaarlijkse deelnames aan ESG-vragenlijsten

DOELSTELLING → MIN. 2 VRAGENLIJSTEN OP VRIJWILLIGE BASIS PER JAAR

Beschrijving en aanpak

Befimmo besteedt sinds jaren bijzondere aandacht aan de betrouwbaarheid van het rapporteringsproces en aan de nauwgezetheid, de juistheid en de transparantie van de financiële en niet-financiële communicatie. De Vennootschap ziet een toenemende belangstelling voor ESG- en duurzaamheidsaspecten, die steeds meer geïntegreerd worden in investeringsprocessen.

Befimmo heeft zich aangesloten bij de meest ambitieuze en volledige instrumenten en kaders voor duurzame ontwikkeling, door het aannemen van concrete doelstellingen, gedragscodes en verdragen over milieu-, sociale en governance-aspecten.

- ✗ PRESTATIE-INDICATOREN IN DUURZAME ONTWIKKELING VAN DE EPRA, P.213
- ✗ NIET-FINANCIËLE STATEN: INDEX VAN DE GRI-INHOUD, P.216
- ✗ NIET-FINANCIËLE STATEN: TASK FORCE ON CLIMATE-RELATED FINANCIAL DISCLOSURES (TCFD), P.229

Dankzij haar grondige, gestandaardiseerde en transparante manier van communiceren heeft de Vennootschap erkenning gekregen en hoge waarderingscijfers behaald voor haar niet-financiële rapportering.

Vooruitzichten

Befimmo wil de communicatie verder analyseren, ontwikkelen en verbeteren in overeenstemming met de geldende referentienormen. Ze zal haar deelname aan diverse vragenlijsten hoog houden en de scores gebruiken als feedback om haar duurzaamheidsinitiatieven te blijven verbeteren.

KADERS VOOR DUURZAME ONTWIKKELING



ERKENNINGEN



1. Befimmo heeft 15 van de 17 Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen geïntegreerd in haar dagelijkse activiteiten. DOD's 2 (Geen Honger) en 14 (Leven in het Water) werden buiten beschouwing gelaten omdat deze DOD's niet rechtstreeks of onrechtstreeks verband houden met de activiteiten van Befimmo.

2. Verklaring van afwijzing: het gebruik door Befimmo van gegevens van MSCI ESG research LLC of haar filialen ("MSCI"), en het gebruik van MSCI-logo's, handelsmerken, dienstmerken of indexnamen hierin, vormen geen sponsoring, goedkeuring, aanbeveling of promotie van Befimmo door MSCI. MSCI diensten en gegevens zijn eigendom van MSCI of haar informatieleveranciers, en worden "as-is" en zonder garantie geleverd. MSCI namen en logo's zijn handelsmerken of dienstmerken van MSCI.

3. Copyright ©2022 Sustainalytics. Alle rechten voorbehouden. Dit gedeelte bevat informatie ontwikkeld door Sustainalytics (www.sustainalytics.com). Dergelijke informatie en gegevens zijn eigendom van Sustainalytics en/of haar externe leveranciers (Gegevens van Derden) en worden uitsluitend voor informatieve doeleinden verstrekt. Zij vormen geen goedkeuring van enig product of project, noch een beleggingsadvies en worden niet gegarandeerd volledig, tijdig, accuraat of geschikt voor een bepaald doel te zijn. Het gebruik ervan is onderworpen aan de voorwaarden beschikbaar op <https://www.sustainalytics.com/legal-disclaimers>.